УДК 351 DOI: 10.36028/2308-8826-2026-14-S1-285-292

ПРОБЛЕМЫ СОЗДАНИЯ ЦИФРОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В КОНТЕКСТЕ УПРАВЛЕНИЯ ДОКУМЕНТАМИ

М.М. Орлова

Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма, Казань, Россия

Аннотация

Цель исследования: оценить текущее состояние цифровой инфраструктуры отрасли физической культуры и спорта с точки зрения управления документами.

Методы и организация исследования. В основе исследования лежит анализ научной литературы и нормативно-правовых актов, раскрывающих понятие и структуру управления документами, подходы к управлению жизненным циклом документа в цифровой среде и возможности создания единого информационного пространства в системе государственного управления отраслью.

Научная новизна исследования заключается в обосновании необходимости формирования и декларирования политики управления документами, включенными в государственную информационную систему «Физическая культура и спорт», предложениях по разработке ее содержания.

Результаты исследования и их обсуждение. Управление документами – один из ключевых процессов, который при грамотном подходе получает новый импульс от цифровых технологий, помогая достичь целей трансформации как части общей стратегии развития отрасли.

В статье рассмотрены отдельные методические аспекты создания единого цифрового пространства отрасли физической культуры и спорта. Выявлены несогласованность регламентов передачи документированной информации, фрагментарная интеграция федерального и регионального уровней цифровой инфраструктуры спорта, что обусловливает ограниченную функциональность и низкую операционную эффективность платформы.

В этой связи особо подчеркнута важность активного информационно-документационного взаимодействия между субъектами управления отраслью посредством современных цифровых инструментов.

Заключение. Внедрение отраслевой государственной информационной системы с широким функционалом (ГИС ФКИС) делает особенно актуальным переход на электронный документооборот между субъектами управления отраслью. В контексте внедрения новой системы и выявленных в ходе исследования проблем межведомственного взаимодействия политика управления документами может стать фундаментом для построения единой цифровой среды, закрепив единые термины, форматы документов и правила их именования, процедуры на каждом этапе жизненного цикла документа, и стать обязательной для всех участников информационного обмена.

Ключевые слова: цифровая трансформация. информационная система, управление документами, физическая культура и спорт, электронный документооборот.

THE PROBLEMS OF CREATING A DIGITAL INFRASTRUCTURE OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN THE CONTEXT OF DOCUMENT MANAGEMENT

M.M. Orlova, e-mail: rytoz@rambler.ru, ORCID: 0000-0002-5156-2981

Volga Region State Academy of Physical Culture, Sport and Tourism, Kazan, Russia

Abstract

The purpose of the research is to assess the current state of the digital infrastructure in the field of physical culture and sports from the perspective of document management.

Methods and organization of the research. The study is based on an analysis of scientific literature and regulatory legal acts that define the concept and structure of document management, approaches to managing the document life cycle in a digital environment, and the possibilities of creating a unified information space within the system of state management of the sector.

The scientific novelty of the study lies in the substantiation of the need to formulate and declare a document management policy for documents included in the state information system "Physical Culture and Sports," as well as in the proposals for developing its content.
Research results and their discussion. Document management is one of the key processes that, with a competent approach, receives a new impetus from digital technologies, helping to achieve the goals of transformation as part of the overall development strategy of the industry.
The article examines certain methodological aspects of creating a unified digital space for the physical culture and sports industry. The study reveals inconsistencies in the regulations governing the transfer of documented information, as well as fragmented integration of the federal and regional levels of the sports digital infrastructure, which results in limited functionality and low operational efficiency of the platform.
In this regard, the importance of active information and documentation interaction between the entities managing the industry through modern digital tools is particularly emphasized.
Conclusion. The implementation of a sectoral state information system with extensive functionality (GIS FKIS) makes the transition to electronic document management between the entities managing the sector particularly relevant. In the context of implementing the new system and addressing the interdepartmental interaction issues identified during the study, the document management policy can become the foundation for building a unified digital environment, establishing common terms, document formats, and rules for naming them, as well as procedures at each stage of the document's life cycle, and becoming mandatory for all participants in information exchange.
Keywords: digital transformation, information system, document management, physical culture and sports, electronic document management.

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время в рамках национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» [1] и Стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления [2] продолжается формирование единого цифрового пространства в сфере управления физической культурой и спортом (далее – ФКиС). Цифровая трансформация в сфере ФКиС включает в себя не только создание и внедрение новых технологий, но и выполнение значительного объема дополнительных задач. К ним относятся научные исследования, обновление нормативной базы, организация информационных потоков между различными субъектами управления, а также обучение пользователей и развитие их цифровых навыков. Для успешной реализации этих изменений необходимо активное взаимодействие между государственными органами, региональными властями, спортивными федерациями и частными организациями, реализующими задачи развития отрасли (далее – физкультурно-спортивные организации), сопровождающееся обменом документами и данными.

Стремительное увеличение массивов документированной информации представляет собой актуальную проблему для организаций государственного и частного секторов как в России, так и за рубежом. Тем не менее ее решение наряду с сопутствующими задачами находится в компетенции сложившейся научно-практической дисциплины управления документами.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Цифровая трансформация сегодня является неотъемлемой частью общественного развития, она затронула все сферы деятельности и отрасли народного хозяйства. Вопросы управления цифровой трансформацией ФКиС в контексте государственного управления рассматриваются в работах В.Е. Аратова, В. Мэн, М.В. Жийяр [8], Е.А. Железняк [10], А.В. Павловой, Р.Т. Бурганова [13].

Мощным двигателем цифровой трансформации государственного сектора становится эффективное управление документами. В статье Н.О. Александровой, Н.М. Запекиной подчеркивается, что документационное обеспечение деятельности органов государственной власти и местного самоуправления всех уровней выступает неотъемлемым инструментом реализации государственных функций, а также ключевым каналом коммуникации между структурами гражданского общества, бизнесом и гражданами [7].

Различные аспекты управления документами активно обсуждаются специалистами уже около 20 лет, и связано это с появлением первого международного высокоуровневого стандарта по управлению документами, а также бурным развитием информационных технологий, превратившим

традиционное делопроизводство из набора разрозненных ручных операций в управляемый цифровой процесс. Так, практическое пособие коллектива авторов «Управление документами в современной организации» [15] затрагивает теоретические вопросы управления документами, его структуру и принципы, правовое регулирование, а также внедрение информационных систем управления документами. Г.А. Двоеносова поднимает вопрос о важности подготовки кадров для управления документами и данными в цифровом государственном управлении [9]. Д.В. Полевой, А.М. Петров называют системы управления документами перспективным направлением развития систем управления базами данных [14]. И.А. Игнатов, И.А. Тюкавина утверждают, что методология управления документами, отраженная в текущей версии стандарта ISO 15489, представляет собой исчерпывающий инструментарий для решения актуальных задач по контролю информационных потоков в организациях [11].

Зарубежные авторы также активно изучают данные вопросы, рассматривая цифровые преобразования в сфере управления документами государственных организаций по всему миру [16, 17, 18]. Так, масштабное исследование вопросов управления информацией было проведено в рамках международного проекта InterPARES Trust (2012-2019 гг.), в том числе рассматривались неопределенные и нестандартные бизнес-процессы управления документами, конфликты ролей и полномочий [18]. В исследовании Calderon R.R.D., Vargas C.G.A.P. и др. [17] содержится вывод об улучшении прозрачности и административной эффективности, достигнутых благодаря технологиям электронного правительства, однако в то же время подчеркиваются серьезные проблемы, такие как сопротивление изменениям со стороны организаций, отсутствие доступа к цифровым технологиям в сельской местности и инфраструктурные ограничения.

Таким образом, грамотное управление документами – основа эффективного управления как организацией, так и целой отраслью, и должно рассматриваться как часть общей стратегии государственного управления.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Государственная информационная система «Физическая культура и спорт» (далее – ГИС ФКиС) была введена в эксплуатацию в 2022 г. Информационная платформа позволяет собирать и агрегировать отраслевые данные в масштабах страны, способствуя обеспечению прозрачности процессов и эффективности реализации государственной политики в сфере ФКиС. Ожидается, что благодаря современным цифровым сервисам и онлайн-услугам граждане смогут получить удобный доступ к спортивной инфраструктуре и информации об оказании физкультурно-спортивных услуг, а физкультурно-спортивные организации смогут использовать новые инструменты для взаимодействия и принимать обоснованные решения на основе актуальных данных.

Приоритетом стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления является формирование единого информационного пространства государственного электронного документооборота, направленного на автоматизацию внутриведомственного и межведомственного электронного документооборота органов государственной власти Российской Федерации, функционирующего на основе единых принципов и правил, с использованием цифровых документов и облачных сервисов. Таким образом, организация эффективного обмена документами и данными, а также управление электронными документами становятся ключевыми задачами в рамках политики цифровой трансформации.

Важность управления документами сложно переоценить — это не просто «бумажная» рутина, а фундамент эффективной работы любой организации и целой отрасли. Документы фиксируют опыт, решения, процессы, договоренности, являясь одновременно свидетельствами деловой деятельности и информационными активами [6]. Смысл управления документами заключается в том, чтобы превратить хаотичное накопление документированной информации в управляемый ресурс, с помощью которого можно достигать целей устойчивого развития отрасли. Для этого выстраивают полный жизненный цикл документа: от создания и регистрации до использования, хранения (или уничтожения по истечении срока) и защиты. Ключевую роль здесь играют регламенты, распределение ответственности и процедуры (создания, ввода в систему и управления документами) в сочетании с грамотным использованием возможностей современных технологий – специализированных систем электронного документооборота, в том числе межведомственного.

Вместе с тем законопроект, регулирующий общественные отношения в сфере информационного обеспечения ФКиС через сервисы ГИС ФКиС, уже несколько лет находится на этапе межведомственного согласования [5]. Приказы Министерства спорта Российской Федерации, регулирующие предоставление отдельных сервисов [3, 4], хоть и приняты уже после запуска ГИС ФКиС, не содержат упоминания о ней и не предусматривают возможность использования нового цифрового инструмента в утвержденном порядке реализации данных сервисов. Отсутствие гармонизации законодательства в связи с введением в действие новой системы становится причиной невозможности полноценного использования ряда подсистем платформы и эффективного управления документами, которые систематически создаются, передаются и используются субъектами управления отраслью при осуществлении своих непосредственных функций.

Внедрение подсистемы «Звания и разряды» ГИС ФКиС ограничено регуляторными барьерами: действующие нормативные акты требуют осуществлять присвоение спортивных званий в бумажной форме, что исключает полноценный переход на электронный документооборот. Так, согласно п.44 приказа Минспорта РФ от 03.03.2025 №173 представление для присвоения спортивного звания, заверенное печатью, подписью руководителя или уполномоченного должностного лица подразделения федерального органа, а также пакет сопровождающих документов направляются в федеральный орган на бумажном носителе.

Документы, требуемые для подтверждения выполнения разряда, загружаются в систему уже в готовом виде с необходимыми подписями, печатями, регистрационными номерами (рисунок 1). Это значит, что прежде чем попасть в систему, они проходят длинный путь согласования и удостоверения в иных системах, обеспечивающих электронный документооборот, либо подписываются на бумажном носителе и затем сканируются.

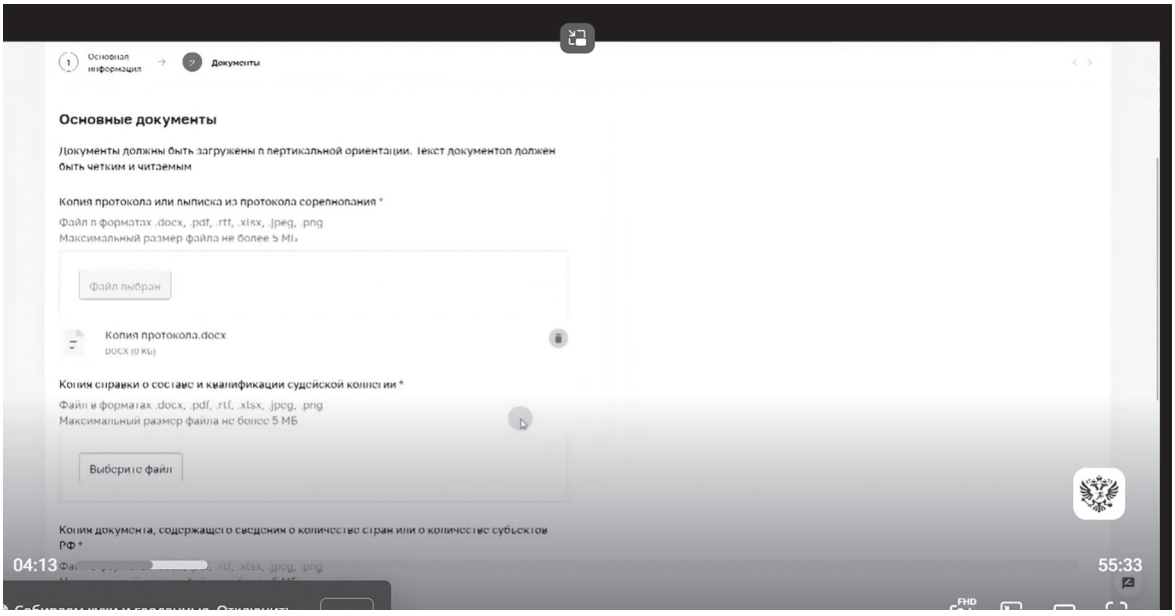


Рисунок 1 – Этап прикрепления документов (скриншот системы)
Figure 1 – Document attachment stage (system screenshot)
Источник: ФГИС «Спорт». Подсистема «Звания и разряды»

Согласно приказу Минспорта Российской Федерации от 07.02.2025 №97, предложения для включения спортивных мероприятий в Единый календарный план с приложением комплекта документов представляются в министерство субъектами ФКиС. О формате представления данных документов – электронном либо на бумажном носителе – в упомянутом приказе ничего не говорится. Как не говорится о возможности подать указанные предложения посредством ГИС ФКиС. Вместе с тем при подаче предложений для включения в Единый календарный план через систему пользователь обязан поставить отметку, подтверждающую подачу бумажной версии

документа (рисунок 2). Это означает, что документ сначала нужно выгружать из одной системы документооборота, а затем загружать в другую. Происходит дублирование, а не появление цифрового аналога действующего способа формирования ЕКП.

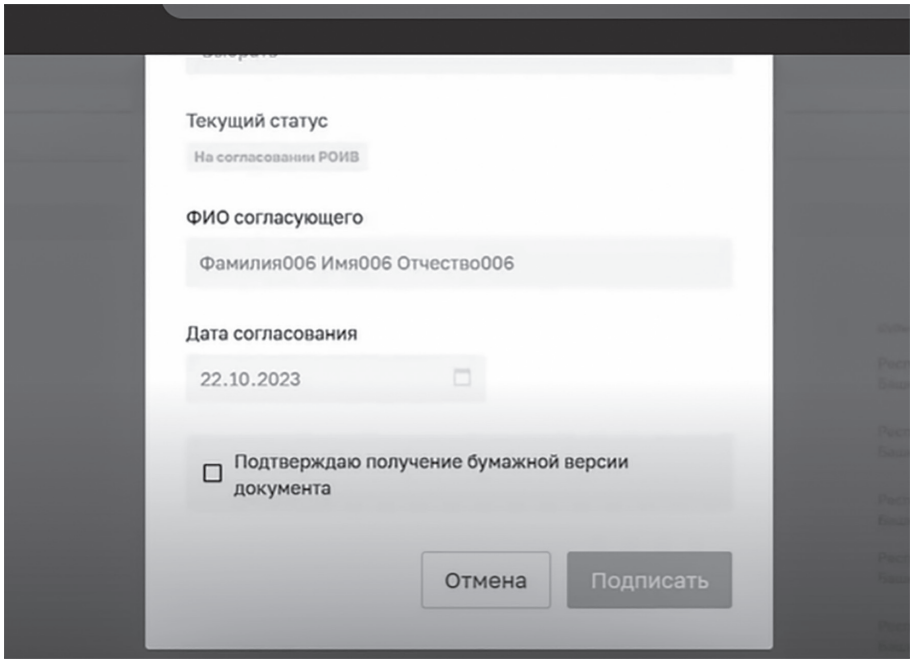


Рисунок 2 – Этап согласования (скриншот системы)
Figure 2 – Approval stage (system screenshot)
Источник: ФГИС «Спорт». Подсистема «Планирование спортивных мероприятий»

Таким образом, одним из актуальных вопросов в связи с введением в эксплуатацию новой информационной системы государственного масштаба с разнообразным функционалом является переход на электронное межведомственное взаимодействие субъектов управления отраслью. Вопросы организации информационного взаимодействия, которое осуществляется преимущественно посредством обмена документами и данными, и управления электронными документами являются неотъемлемой частью политики цифровой трансформации отрасли и остро стоят на повестке дня [12].

Важно подчеркнуть, что ФГИС «Спорт» не подменила собой уже существующие и эксплуатируемые отраслевые информационные системы (регионального уровня, ИС общероссийских спортивных федераций и др.). Согласно данным отчета [5], по критерию «Все региональные информационные системы интегрированы в ФГИС «Спорт», в рамках интеграции федеральной и региональных государственных информационных систем в сфере ФКиС из 89 регионов:

– в 59 регионах обмен данными обеспечен частично (в том числе в 50 регионах АИС «Мой спорт», в 5 регионах ООО «ЛСПОРТ», в 4 регионах – иные информационные системы);
– в 19 регионах интеграция не обеспечена (в том числе в 18 регионах АИС «Мой спорт», в 1 регионе – ГИС «СТАТСПОРТ»),
– в 11 регионах государственные региональные информационные системы в сфере ФКиС отсутствуют.

Неполная имплементация механизмов информационного обмена между федеральным и региональным сегментами цифровой инфраструктуры спорта обусловила низкую эффективность использования платформы.

Отсутствие полной и актуальной отраслевой информации в системе не способствует ее эффективной эксплуатации. Низкий охват объектов спортивной инфраструктуры ГИС ФКиС (в системе учтено лишь 14% спортивных сооружений [5]) препятствует повышению достоверности данных о численности граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом. В результате расчет

ключевого показателя по-прежнему осуществляется на основе традиционных форм статистической отчетности Минспорта России.

Таким образом, очевидна картина разрозненности и разобщенности в отношении политики управления документацией в экосистеме ФКиС. Вместе с тем политика должна декларировать намерения и базовые принципы в отношении работы с документами, задавать вектор для всей системы управления документами отрасли, служить ориентиром при разработке конкретных процедур и способствовать тому, чтобы документы «работали» на цели ее стратегического развития.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Внедрение полнофункциональной государственной информационной системы актуализирует задачу построения эффективного электронного межведомственного взаимодействия между субъектами управления отраслью. На переходном этапе с целью создания единой интеграционной среды при формировании политики управления документами предлагается:

– четкое обозначение, на какие аспекты работы с документами распространяется функционал системы (например, подписание документов, регистрация документов, обмен электронными документами и др.);

– распределение обязанностей и ответственности между высшим руководством отрасли (Министерство спорта РФ, отраслевые органы управления в регионах) – поддержка политики, специалистами по управлению документами – проектирование, внедрение, эксплуатация системы управления документами ГИС ФКиС, администраторами – надёжность и безопасность системы, всеми специалистами, использующими систему – соблюдение правил и технологий работы с документами в рамках своего функционала;

– описание реализации конкретных процессов: создание документов, их ввод в систему, хранение, поиск, передача, отбор на хранение или уничтожение, работа с метаданными – в виде регламентов и методических рекомендаций.

Эти вопросы занимают центральное место в повестке дня и требуют оперативного решения для успешной цифровизации отрасли ФКиС.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Паспорт национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства», утв. протоколом заочного голосования членов Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 20.12.2024 №12пр [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://digital.tatarstan.ru/file/File/N_Ekonomika_dannyx_i_cifrovaya_transformaciya_gosudarstva%20(1).pdf (дата обращения: 20.07.2026).
2. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июля 2026 г. № 1779-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/414486952/?ysclid=mrtpkl98g2567918160 (дата обращения: 20.07.2026).
3. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 03.03.2025 №173 «Об утверждении положения о Единой Всероссийской спортивной классификации». – Режим доступа: https://minsport.gov.ru/documents/?folder=33&page=1&text= (дата обращения: 15.07.2026).
4. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 07.02.2025 №97 «Об утверждении порядка включения физкультурных и спортивных мероприятий (в том числе значимых международных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий) в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий». – Режим доступа: https://minsport.gov.ru/documents/?folder=33&page=1&text= (дата обращения: 15.07.2026).
5. Отчет о результатах контрольного мероприятия «Проверка эффективности расходования бюджетных средств, направленных в 2023-2025 годах на развитие спортивной инфраструктуры, разработку и содержание государственных информационных ресурсов в сфере физической культуры и спорта», утв. Коллегией Счетной палаты Российской Федерации 30 сентября 2025 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ach.gov.ru/upload/iblock/111/d1tpyw9xt1epghzkhnfmin07h0l43qrl/Otchet-sportinfrastruktura.pdf (дата обращения: 15.07.2026).
6. ГОСТ Р ИСО 15489-1-2019. Национальный стандарт Российской Федерации. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Информация и документация. Управление документами. Часть 1. Понятия и принципы (утв. Приказом Росстандарта от 26.03.2019 N 101-ст) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_329486/?ysclid=mrtq7l8bxn803385790 (дата обращения: 15.07.2026).
7. Александрова Н. О., Запекина Н. М. Цифровая трансформация документационного обеспечения управления в органах государственной власти и местного самоуправления // Культурные инициативы : материалы 57-й Всероссийской (с международным участием) научной конференции молодых исследователей, Челябинск, 10 апреля 2025 года. – Челябинск : Челябинский государственный институт культуры, 2025. – С. 14-16. – EDN YMAKEA.

8. Аратов В. Е., Мэн В., Жийяр М. В. Цифровая трансформация спорта в повышении эффективности управления отраслью // Государственное управление в сфере физической культуры и спорта в России: история, теория, практика : Материалы I Всероссийской научно-практической конференции к 100-летию образования государственного органа управления в сфере физической культуры и спорта, Москва, 24 ноября 2023 года. – Москва : Российский университет спорта "ГЦОЛИФК", 2023. – С.18-22.
9. Двоеносова, Г. А. О программе подготовки кадров для управления документами и данными в цифровом государственном управлении / Г. А. Двоеносова // Делопроизводство. – 2021. – № 4. – С. 81-85. – EDN BWGOVW.
10. Железняк, Е. А. Актуальные проблемы цифровой трансформации государственного и муниципального управления в области физической культуры и спорта / Е. А. Железняк // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2023. – № 1. – С. 178-183.
11. Игнатов, И. А. «Управление документами» и «стратегическое управление информацией» – взгляд со стороны / И. А. Игнатов, И. А. Тюкавина // Финансы и управление. – 2021. – № 2. – С. 41-55. – DOI 10.25136/2409-7802.2021.2.35861. – EDN YXQIFW.
12. Орлова, М. М. Цифровая трансформация в сфере физической культуры и спорта: на пути к созданию единой цифровой экосистемы организации / М. М. Орлова // Экономика и управление в спорте. – 2024. – Т. 4, № 3. – С. 199-210. – DOI 10.18334/sport.4.3.121718. – EDN CQBXNN.
13. Павлова, А. В. Особенности управления цифровой трансформацией физической культуры и спорта в контексте государственного управления / А. В. Павлова, Р. Т. Бурганов // Физическое воспитание и студенческий спорт. – 2024. – Т. 3, №2. – С.146-154.
14. Полевой, Д. В. Системы управления документами как перспективное направление развития систем управления базами данных / Д. В. Полевой, А. М. Петров // Труды Института системного анализа Российской академии наук. – 2010. – Т. 58. – С. 104-114. – EDN UDXPYJ.
15. Управление документами в современной организации : практическое пособие / С. А. Глотова, Е. В. Кардыш, А. Ю. Конькова [и др.]. – Москва : ООО "1С-Паблишинг", 2024. – 684 с. – ISBN 978-5-9677-3275-1. – EDN OALMGY.
16. Alahakoon, M. U. I. Efficiency of Public Service Delivery—A Post-ICT Deployment Analysis / M. U. I. Alahakoon, Sh. N. Jehan // Economies. – 2020. – Vol. 8, No. 4. – P. 97. – DOI 10.3390/economies8040097. – EDN HROXEE. (In Eng.).
17. Digital transformation in public records management / R. R. D. Calderón, C. G. A. P. Vargas, H. A. T. Serna, G. H. Pérez // Public Administration Issues. – 2025. – No. 6. – P. 79-96. – DOI 10.17323/1999-5431-2025-0-6-79-96. – EDN NQRWOZ. (In Eng.).
18. Özgür Külcü, Sevgi Koyuncu Tunç. Usability and Human – Computer Interaction of Electronic Records Management Systems (EU34). Final Report. – URL: https://interparestrust.org/assets/public/dissemination/2_ITrust_EDMS_Usability_NewTask_Proposal_ok2.pdf (дата обращения: 08.08.2026). (In Eng.).

REFERENCES:

1. Pasport nacional'nogo proekta «Ekonomika dannyh i cifrovaya transformaciya gosudarstva», utv. protokolom zaochnogo golosovaniya chlenov Prezidiuma Soveta pri Prezidente Rossijskoj Federacii po strategicheskomu razvitiyu i nacional'nym proektam 20.12.2024 №12pr. – URL: https://digital.tatarstan.ru/file/File/N_Ekonomika_dannyx_i_cifrovaya_transformaciya_gosudarstva%20(1).pdf
2. Order of the Government of the Russian Federation dated 09.07.2026 № 1779-r «Ob utverzhdenii strategicheskogo napravleniya v oblasti cifrovoj transformacii gosudarstvennogo upravleniya». – URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/414486952/?ysclid=mrtpkl98g2567918160.
3. Order of the Ministry of Sport of the Russian Federation dated 03.03.2025 №173 « Ob utverzhdenii polozheniya o Edinoj Vserossijskoj sportivnoj klassifikacii».– URL: https://minsport.gov.ru/documents/?folder=33&page=1&text=.
4. Order of the Ministry of Sport of the Russian Federation dated 07.02.2025 №97 «Ob utverzhdenii poryadka vklyucheniya fizkul'turnyh i sportivnyh meropriyatij (v tom chisle znachimyh mezhdunarodnyh oficial'nyh fizkul'turnyh meropriyatij i sportivnyh meropriyatij) v Edinyj kalendarnyj plan mezhregional'nyh, vserossijskih i mezhdunarodnyh fizkul'turnyh meropriyatij i sportivnyh meropriyatij». – URL: https://minsport.gov.ru/documents/?folder=33&page=1&text=.
5. Report on the results of the control event «Proverka effektivnosti raskhodovaniya byudzhetnyh sredstv, napravlennyh v 2023-2025 godah na razvitie sportivnoj infrastruktury, razrabotku i soderzhanie gosudarstvennyh informacionnyh resursov v sfere fizicheskoj kul'tury i sporta», dated 30.09.2025. – URL: https://ach.gov.ru/upload/iblock/111/d1tpyw9xt1epghzkhnfmin07h0l43qrl/Otchet-sportinfrastruktura.pdf.
6. GOST R ISO 15489-1-2019. National Standard of the Russian Federation. Sistema standartov po informacii, bibliotechnomu i izdatel'skomu delu. Informaciya i dokumentaciya. Upravlenie dokumentami. Chast' 1. Ponyatiya i principy. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_329486/?ysclid=mrtq7l8bxn803385790.
7. Aleksandrova, N. O., Zapekina, N. M. (2025) [Digital transformation of documentation support for management in public authorities and local governments]. Kul'turnye initsiativy: materialy 57-j Vserossijskoj (s mezhdunarodnym uchastiem) nauchnoj konferentsii molodykh issledovatelej [Cultural initiatives: proceedings of the 57th All-Russian (with international participation) Scientific Conference of Young Researchers]. Chelyabinsk: Chelyabinskij gosudarstvennyj institut kul'tury, pp. 14-16. (In Russ.)
8. Aratov, V. E., Men, V., Zhijyar, M. V. (2023) [Digital transformation of sports in improving the efficiency of industry management]. Gosudarstvennoe upravlenie v sfere fizicheskoj kul'tury i sporta v Rossii: istoriya, teoriya, praktika: Materialy I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferentsii, k 100-letiyu obrazovaniya gosudarstvennogo organa upravleniya v sfere fizicheskoj kul'tury i sporta [Public administration in the field of physical culture and sports in Russia: history, theory, practice: Proceedings of the First All-Russian Scientific and Practical Conference dedicated to the 100th anniversary of the formation of the state governing body in the field of physical culture and sports]. Moskva: Moskva: Rossijskij universitet sporta \"GTsOLIFK\", pp.18-22. (In Russ.)

9. Dvoenosova, G. A. (2021) [About the training program for document and data management in digital public administration] Deloproizvodstvo [Office work]. No. 4, pp. 81-85. (In Russ.)
10. Zheleznyak, E. A. (2023) [Actual problems of digital transformation of state and municipal administration in the field of physical culture and sports]. Intellektual'nye resursy – regional'nomu razvitiyu [Intellectual resources for regional development]. No 1, pp. 178-183. (In Russ.)
11. Ignatov, I. A., Tyukavina, I. A. (2021) ["Document management" and "Strategic information management" – an outside view]. Finansy i upravlenie [Finance and management]. No 2, pp. 41-55. DOI: 10.25136/2409-7802.2021.2.35861 (In Russ.)
12. Orlova, M. M. (2024) [Digital transformation in the field of physical culture and sports: towards the creation of a unified digital ecosystem of the organization]. Ekonomika i upravlenie v sporte [Economics and management in sports]. Vol. 4. No 3, pp. 199-210. DOI: 10.18334/sport.4.3.121718 (In Russ.)
13. Pavlova, A. V., Burganov, R. T. (2024) [Features of managing the digital transformation of physical culture and sports in the context of public administration]. Fizicheskoe vospitanie i studencheskij sport [Physical education and student sports]. Vol. 3. No 2, pp. 146-154. (In Russ.)
14. Polevoj, D. V., Petrov, A. M. (2010) [Document management systems as a promising direction for the development of database management systems]. Trudy Instituta sistemnogo analiza Rossijskoj akademii nauk [Proceedings of the Institute of System Analysis of the Russian Academy of Sciences]. Vol. 58, pp. 104-114. (In Russ.)
15. Upravlenie dokumentami v sovremennoj organizatsii : prakticheskoe posobie [Document Management in a modern organization : a practical guide] (2024). S. A. Glotova, E. V. Kardysh, A. Yu. Kon'kova [i dr.]. – Moskva : OOO \"1S-Pablishing\", 684 p.
16. Alahakoon, M. U. I. (2020) Efficiency of Public Service Delivery—A Post-ICT Deployment Analysis. Economies. Vol. 8, No. 4, p. 97. DOI: 10.3390/economies8040097 (In Eng.).
17. Digital transformation in public records management (2025). R. R. D. Calderón, C. G. A. P. Vargas, H. A. T. Serna, G. H. Pérez. Public Administration Issues. No. 6, pp. 79-96. – DOI: 10.17323/1999-5431-2025-0-6-79-96 (In Eng.).
18. Özgür Külcü, Sevgi Koyuncu Tunç (2015). Usability and Human – Computer Interaction of Electronic Records Management Systems (EU34). Final Report. – Available at: https://interparestrust.org/assets/public/dissemination/2_ITrust_EDMS_Usability_NewTask_Proposal_ok2.pdf (accessed: 08.08.2026). (In Eng.).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ:

Орлова Мария Михайловна (Orlova Maria Mikhailovna) – кандидат исторических наук, доцент кафедры экономики и управления в спорте; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»; 420010, Республика Татарстан, г. Казань, территория Деревня Универсиады, 35; e-mail: rytoz@rambler.ru; ORCID: 0000-0002-5156-2981

• Поступила в редакцию 09 сентября 2026 г.
• Принята к публикации 08 октября 2026 г.
• Submitted to the editorial board on September 09, 2026
• Accepted for publication October 08, 2026

Раскрытие информации о конфликте интересов / Disclosure of conflicts of interest
Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов / The author declare no conflict of interest

ОБРАЗЕЦ ЦИТИРОВАНИЯ

Орлова, М.М. Проблемы создания цифровой инфраструктуры физической культуры и спорта в контексте управления документами / М.М. Орлова // Наука и спорт: современные тенденции. – 2026. – Т. 14, № S1 – С. 285-292. DOI: 10.36028/2308-8826-2026-14-S1-285-292

FOR CITATION

Orlova M.M. The problems of creating a digital infrastructure of physical culture and sports in the context of document management. Science and sport: current trends., 2026, vol. 14, no. S1. – pp. 285-292. DOI: 10.36028/2308-8826-2026-14-S1-285-292

CC BY NC