

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПОДГОТОВКИ МЕНЕДЖЕРОВ В ИНДУСТРИИ ФУТБОЛА КАЗАХСТАНА

А.А. Даумов

Казахская академия спорта и туризма, Алматы, Республика Казахстан

Аннотация

Цель исследования – проанализировать варианты выстраивания системной работы по подготовке спортивных менеджеров для индустрии футбола Республики Казахстан.

Методы и организация исследования. Во время проведения исследования использовались следующие методы: анализ научно-методической литературы, документальных источников и интернет-источников, а также метод изучения организации работы и взаимодействия объектов индустрии футбола. Для достижения поставленной цели были проанализированы нормативные документы, требования регламентов, научные статьи и интернет-сайты казахстанских и иностранных федераций футбола и футбольных лиг.

Результаты исследования и их обсуждение. В рамках проведенного исследования были определены специалисты футбольных организаций – менеджеры спортивных направлений и менеджеры экономических направлений, для которых необходимо выстроить систему повышения квалификации и профессиональной переподготовки, которая позволит начать качественное развитие футбола в Республике Казахстан.

Заключение. По итогам проведенного исследования выделена большая потребность в повышении квалификации имеющихся специалистов и привлечении новых кадров на управленческий уровень индустрии футбола Казахстана для реализации задач «Стратегии развития казахстанского футбола до 2034 года». Успех в данном направлении невозможен без построения эффективной национальной системы обучения и подготовки футбольных менеджеров с учетом рекомендаций международных федераций.

Ключевые слова: спортивный менеджмент, индустрия футбола, менеджер, профессиональная переподготовка, повышение квалификации.

RECOMMENDATIONS ON IMPROVING THE TRAINING OF MANAGERS IN THE SOCCER INDUSTRY OF KAZAKHSTAN

A.A. Daumov, e-mail: altay.daumov@kifs.kz, ORCID: 0000-0002-0027-9051

Kazakh Academy of Sports and Tourism, Almaty, Republic of Kazakhstan

Abstract

Research purpose – to analyze options for building systematic work on training sports managers for the soccer industry of the Republic of Kazakhstan.

Methods and organization of the research. During the research, the following methods were used: analysis of scientific and methodological literature, documentary sources and Internet sources, as well as the method of studying the organization of work and interaction of objects of the soccer industry. To achieve the goal, we analyzed normative documents, regulatory requirements, scientific articles and websites of Kazakh and foreign soccer federations and soccer leagues.

Research results. Within the framework of the conducted research, the specialists of soccer organizations were identified – managers of sports directions and managers of economic directions, for whom it is necessary to build a system of advanced training and professional retraining, which will allow the qualitative development of soccer in the Republic of Kazakhstan.

Conclusion. According to the results of the study, a great need was identified for improving the qualifications of existing specialists and attracting new personnel to the managerial level of the soccer industry of Kazakhstan to implement the tasks of the "Strategy for the development of Kazakhstan soccer until 2034". Success in this direction is impossible without building an effective national system of education and training of soccer managers, taking into account the recommendations of international federations.

Keywords: sports management, soccer industry, manager, professional retraining, advanced training.

ВВЕДЕНИЕ

Современный футбол активно развивается и совершенствуется, это касается аспектов соревновательной деятельности, учебно-тренировочной работы, организации футбольных турниров и всей системы управления индустрией футбола. Это относится и к системе подготовки кадров, особенно управленческих, которые работают в футболе и развивают его на постоянной основе – это руководители футбольных федераций, профессиональных клубов и лиг, футбольных академий и школ, организаторы футбольных турниров и др.

Целью исследования стало изучение проблем в подготовке менеджмента для индустрии футбола Казахстана. Предлагается внести изменения в работу по данному направлению, которые могут стать одним из важных условий для начала и поддержания качественных изменений в подготовке управленческих кадров для национального футбола.

Для создания и реализации системы подготовки управленческих кадров необходимо привлечение к этой работе профильных преподавателей и практиков. Индустрия футбола РК ставит высокие задачи перед специалистами, которые обеспечивают научный анализ и дают рекомендации по всем аспектам современного футбола. Для постоянного развития и совершенствования организации футбола на всех уровнях необходимо проводить анализ лучших практик по организации футбола на всех его уровнях (от массового до профессионального), что позволит начать качественное развитие футбола в Республике Казахстан уже в ближайшее время.

МЕТОДЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для проведения исследования использовались следующие методы: анализ научно-методической литературы, документальных источников и интернет-источников, а также метод изучения организации работы и взаимодействия менеджеров в индустрии футбола. Для достижения поставленной цели были проанализированы научные статьи, официальные документы и интернет-сайты казахстанских и иностранных федераций футбола, футбольных турниров, клубов, академий и школ. Проведен анализ функционала менеджеров данных организаций внутри и с внешними объектами, которые

были выделены в ходе исследования.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Для реализации принятой Казахстанской федерацией футбола (КФФ) стратегии развития футбола [10] необходимо обновление работы с уже работающими в индустрии футбола менеджерами и проведение работы по привлечению новых специалистов. В настоящий момент возрастает значимость результатов работы специалистов, ответственных за управление индустрией футбола Казахстана и комплексное развитие футбола в стране. Основным критерием для выбора темы исследования стали трудности, с которыми сталкивается индустрия футбола Казахстана при выполнении принятой стратегии развития футбола. Перед Казахстанской федерацией футбола стоят задачи по реформатированию футбола в масштабе всей страны согласно современным требованиям к футболу, как со спортивной составляющей, так и с экономической. С учетом этого критерия было решено проанализировать систему подготовки профильных специалистов для отечественного футбола, выделить основные проблемы и предложить варианты по их решению в будущем.

Вопросам классификации образовательных программ высшего образования в области физической культуры и спорта, организации многоуровневой системы подготовки спортивных менеджеров в высших учебных заведениях Республики Казахстан посвящены научные работы И. Ф. Андриюшицина, Р. Б. Мухамедияровой [2], Б. Зауренбекова [6] И. И. Круговых, Д. Т. Онгарбаева [7]. Проблемы подготовки менеджерских кадров и особенности работы специалистов в спортивных организациях рассматривают в своих работах Агеева Г.Ф. [1], Братков К.И. [3], Гореликов В.А. [4]. Конкретные проблемы управленческого персонала в индустрии футбола Казахстана показаны в «Стратегии развития казахстанского футбола до 2034 года» [10]. Примеры работы футбольных менеджеров, их подготовки и функционала раскрыты в работах иностранных специалистов Hickey C., Berthoud J. [11] и Velema T. [12]. Квалифицированные спортивные менеджеры выступают одним из ключевых факторов в деле успешного реформирования отечественного физкультурно-спортивного движения. Специ-

ализация знаний, навыков и умений, специфика деятельности в сфере спортивного менеджмента делают подготовку этих специалистов работой, требующей тонкой взаимосвязи учебных программ, отдельных дисциплин, длительного и серьезного практического обучения [2]. На сегодняшний день активную работу по подготовке спортивных менеджеров осуществляет Казахская академия спорта и туризма при активной поддержке Министерства туризма и спорта Республики Казахстан и Национального олимпийского комитета Республики Казахстан. Министерством образования и науки Республики Казахстан внесены изменения в классификатор специальностей высшего и послевузовского образования Республики Казахстан. В группу специальностей бакалавриата и магистратуры внесена специальность «Спортивный менеджмент». Помимо Академии спорта, подготовку спортивных менеджеров организуют университеты и академии, которые внесли новые образовательные программы в реестр Министерства образования и науки: "Физическая культура и спортивный менеджмент" (Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза), "Менеджмент спорта" (Казахский национальный университет им. аль-Фараби, Казахская академия труда и социальных отношений). Практически отсутствуют полноценные программы, направленные на подготовку менеджеров и управленцев в сфере ФКиС (МВА, ЕМВА) [7]

Но эти возможности по подготовке спортивных менеджеров рассчитаны на все виды спорта, которые культивируются в Республике Казахстан, а их в стране более 100, что явно недостаточно для обеспечения качественного управления спортивными организациями. Нехватка грамотных управленцев чувствуется и в самом популярном виде спорта в стране – футболе, который активно развивается и ставит перед собой задачи по улучшению спортивных результатов на международной арене и по трансформации профессионального футбола в РК, направленной на создание индустрии футбольного бизнеса в стране. Для решения этих задач индустрии футбола Казахстана необходимы хорошо подготовленные специалисты. Стратегия развития казахстанского футбола закладывает фундамент реформ путем создания пула хорошо подготовленных специалистов во всех областях футбольной экосистемы.

Именно талантливые, инициативные, хорошо подготовленные специалисты являются необходимым условием проведения реформ. Федерация обязана дать каждому тренеру, клубному управленцу, сотруднику федерации и другим футбольным общественным организациям возможность обучаться, расти профессионально и самореализовываться в авангарде/контексте запланированных реформ [10]. На рисунке 1 показана структура менеджмента в индустрии футбола Казахстана.

Как отмечается в анализе ситуации с кадрами в «Стратегии развития футбола Казахстана до 2034 года», Казахстанский футбол испытывает дефицит управленческих, спортивных, аналитических и организаторских талантов (кадров) в связи с отсутствием программ по развитию и подготовке профессиональных владельцев и руководителей клубов, спортивных и технических директоров, футбольных тренеров, тренеров-аналитиков, коммерческих директоров, организаторов соревнований (event management) [10].

Только часть менеджеров имеет профильное образование и соответствует требованиям национального законодательства и регламентирующим документам КФФ по управлению футбольными организациями, однако большинство специалистов на руководящих позициях имеют профильное образование – физкультурно-спортивное, а не управленческое. С одной стороны, оно помогает специалистам хорошо понимать футбол и его потребности, но, с другой стороны, не является достаточным для управления футбольными организациями, не говоря уже о реализации качественных реформ, которые уже проводит КФФ в футбольном хозяйстве страны.

Уровень образования менеджеров среднего звена находится примерно в таком же состоянии – часть специалистов с управленческим образованием, большая часть – с физкультурно-спортивным, еще одна часть не имеет профильного образования. Важно отметить, что это большая часть менеджеров, которая ведет повседневную работу по управлению футбольными организациями. Так, если специалисты с физкультурно-спортивным образованием могут качественно выполнять работу в спортивных направлениях футбольных организаций (администраторы, скауты и другие), то при работе в экономическом направлении (спон-



Рисунок 1 – Структура менеджмента в индустрии футбола
 Рисунок автора на основе проведенного исследования
 Figure 1 – Management structure in the soccer industry
 Author's drawing based on the conducted research

сорство, билетные программы, мерчандайзинг и другие) без профильных знаний эффективность деятельности значительно снижается. Количество специалистов, которые уже работают в индустрии футбола Казахстана, но которым необходимо приобретение профильных управленческих знаний, намного превосходит возможности образовательных программ в высших учебных заведениях, и для решения этой проблемы КФФ необходимо создавать дополнительные возможности для организации обучения этих специалистов и дальнейшего их привлечения в футбольную индустрию. КФФ необходимо прописать требования к менеджменту футбольных организаций в системе лицензирования футбольных клубов и академий, определиться с программами обучения и образовательными организациями, которые бы соответствовали современным стандартам развития индустрии футбола, принятым в УЕФА, и могли проводить данное обучение. Так как КФФ не имеет права и возможностей на постоянной основе проводить образовательную деятельность, рекомендуется организовать национальную программу подготовки футбольных управленцев совместно с ведущими университетами РК и образовательными программами Европейской футбольной ассоциации (УЕФА).

Многие аспекты подготовки специалистов для индустрии футбола рассматриваются в рамках изучения и обобщения опыта европейских стран для создания условий успешной интеграции системы высшей школы Республики Казахстан. Масштабные реформы, которые проходят на основе принятых Министерством образования и науки Республики Казахстан государственных программ, таких как «Стратегический план Министерства образования и науки Республики Казахстан на 2020-2024 годы» [9] и «Государственная программа развития образования и науки Республики Казахстан на 2020-2025 годы» [8], позволяют выделить новые концептуальные подходы и инновации, направленные на повышение глобальной конкурентоспособности казахстанского образования. Укрепление связи между системой подготовки кадров и современным рынком труда должно положительно повлиять и на подготовку кадров для индустрии футбола. Академия УЕФА сегодня предлагает программы обучения специалистов по следующим направлениям: программы по управлению футболом («Сертификат УЕФА по футбольному менеджменту» UEFA CFM, «Диплом УЕФА по футбольному лидерству и менеджменту» UEFA DFLM, «Исполнительный магистр глобального спортивного управления» MESGO, «Про-

грамма лидерства женщин в футболе» WFLP, «Инновации в действии» ИА), программы для специалистов («Программа элитных скаутов УЕФА» UEFA ESP, «Программа агентов игроков УЕФА» UEFA PAP, «Программа УЕФА по футболному праву» UEFA FLP и «Компактный курс УЕФА по стратегическим коммуникациям» UEFA SCCC), образовательные программы для действующих и завершивших карьеру футболистов («УЕФА для игроков», «Исполнительный мастер УЕФА по игрокам сборных» UEFA MIP, «Тренинг УЕФА по финансовому менеджменту» UEFA FMT и «Программа карьерного перехода УЕФА» UEFA CTP) [13]. Академия УЕФА предоставляет образовательные гранты на проведение исследований на различные аспекты развития футбола.

На основе результатов изучения потребности индустрии футбола Казахстана и имеющихся возможностей в структурах образования Республики Казахстан предлагается создать три образовательных потока для подготовки менеджеров в отечественной индустрии футбола. Для специалистов, которые возглавляют или занимают ведущие управленческие позиции в футбольных организациях страны (в федерациях, в профессиональных лигах и клубах), необходимо создать возможности для повышения квалификации на международном уровне, предоставляя возможности КФФ проходить обучение на профильных образовательных программах в Академии УЕФА. Эта возможность могла бы стать главным образовательным потоком, через который отечественные специалисты могли бы получать передовой опыт организации европейского футбола.

Менеджерам, которые уже работают в индустрии футбола, можно рекомендовать получение новых знаний на двух других потоках обучения – на программах профессиональной переподготовки или повышения квалификации, согласно своим направлениям работы – спортивному или экономическому. Для обучения на эти два направления можно приглашать специалистов с высшим образованием, которые не работают в индустрии футбола, но хотели бы в будущем перейти в нее и реализоваться. На рисунке 2 показан проект структуры подготовки менеджеров для футбола Казахстана, которую предлагается разработать и внедрить КФФ с ведущими профильными университетами страны.

Управление футбольной федерацией, футболь-

ным клубом или футбольной школой будут различными, так как у них отличаются цели, задачи, возможности и ресурсы. Эту специфику экономики футбола необходимо учитывать при привлечении руководящих и управленческих кадров, которые должны обладать профессиональными знаниями как в спорте, так и в экономике [5]. Эти принципы необходимо учитывать при организации всех футбольных образовательных программ. Необходимо использовать опыт ведущих футбольных рынков и через рекомендации академии УЕФА адаптировать и интегрировать его в новые отечественные образовательные программы.

Современный этап развития футбола в Казахстане требует образовательных программ разных уровней, в зависимости от уровня образования и подготовки футбольных менеджеров. Эти программы должны в себя включать практические разработки для изучения и применения, новые методики работы по эффективному управлению футболом на уровне ведущих европейских стандартов. Обучение на данных программах должно повышать уровень знаний и эффективность работы специалистов во всех сегментах национального футбола – в федерациях, у организаторов футбольных соревнований (от международных до городских), у менеджеров футбольных клубов (профессиональных и любительских) и у руководителей футбольных школ и академий.

Менеджерам, которые специализируются по спортивным направлениям работы в футболе, рекомендуется разработать базовые программы профессиональной переподготовки, в которых дать основы управления спортивными федерациями, лигами, клубами, школами и академиями с точки зрения организации спортивных процессов, отбора и найма персонала, выстраивания условий для учебно-тренировочного и соревновательного процессов. На уровне программ повышения квалификации следует давать профильные знания по спортивному направлению – работа спортивного директора, администратора, скаута и других. Организовать эту работу предлагается на базе спортивного университета с привлечением опытных преподавателей и специалистов из индустрии футбола с практическим опытом. Для специалистов экономических направлений футбольной индустрии рекомендовано разработать базовые программы профессиональной переподготовки, в которых раскрыть



Рисунок 2 – Проект структуры подготовки менеджеров для футбола Казахстана
 Рисунок автора на основе проведенного исследования
 Figure 2 – Draft structure of training managers for soccer in Kazakhstan
 Author's drawing based on the conducted research

основы маркетинга и показать практические примеры работы спортивных федераций, лиг, клубов, школ и футбольных турниров по выстраиванию маркетинговых продуктов, привлечению болельщиков и другим направлениям спортивного маркетинга. На программах повышения квалификации давать профильные знания по спортивному маркетингу – работе с болельщиками, привлечению спонсоров и партнеров, выстраиванию билетных программ. Организовать эту работу необходимо на базе экономического университета с привлечением опытных профильных преподавателей и специалистов из индустрии футбола, которые смогут поделиться своим практическим опытом в данных направлениях работы футбольных организаций.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По итогам проведенного исследования были изучены проблемы и возможности по улучшению качества обучения при подготовке менеджмента в индустрии футбола Казахстана.

ЛИТЕРАТУРА

1. Агеева, Г. Ф. Особенности работы специалистов по маркетингу в спортивных организациях России / Г. Ф. Агеева, В. А. Гореликов // Наука и спорт: современные тенденции. – 2023. – Т. 11, № 1. – С. 96-103. – DOI 10.36028/2308-8826-2023-11-1-96-103.
2. Андрушицин, И. Ф. Организация многоуровневой системы подготовки спортивных менеджеров в высших учебных заведениях Республики Казахстан / И. Ф. Андрушицин, Р. Б. Мухамедиярова // Университетский спорт: здоровье и процветание нации : Дополнительные материалы X Международной

Определены проблемные места в работе и развитии футбольных организаций, которые возможно исправить при организации переподготовки и повышения квалификации менеджерских кадров. Выделены основные направления и форматы организации образовательных программ для индустрии футбола Казахстана, которые возможно организовать на базе ведущих образовательных организаций в спортивном и управленческом направлении. Также даны рекомендации по использованию и адаптации образовательных программ Академии УЕФА. Предлагаемые для реализации изменения в работе по данному направлению могут стать важным фактором для начала качественных изменений в национальном футболе. При системном подходе к подготовке футбольных менеджеров можно будет получить новое поколение специалистов с профильными знаниями, которые смогут достичь ощутимых положительных изменений в развитии футбола в Республике Казахстан уже в среднесрочной перспективе.

- научной конференции студентов и молодых ученых – Омск : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Сибирский государственный университет физической культуры и спорта", 2021. – С. 191-206.
3. Братков, К. И. Менеджмент спортивных организаций / К. И. Братков, В. А. Гореликов. – М. : Университет «Синергия», 2022. – 112 с. – DOI: 10.37791/978-5-4257-0560-0-2022-1-112.
4. Гореликов, В. А. Трансфер игрока в профессиональном спорте как маркетинговый продукт спортивного клуба / В. А. Гореликов // Наука и спорт: современные

- тенденции. – 2021. – Т. 9, № 3. – С. 115-124.
5. Даумов, А. А. Анализ управления объектами индустрии футбола в Республике Казахстан / А.А. Даумов // Теория и методика физической культуры. – 2022. – № 4(70). – С. 16-21. – DOI: 10.48114/2306-5540_2022_4_16.
 6. Даумов, А. А. Проблемы в развитии персонала в индустрии футбола Казахстана / А. А. Даумов, В. А. Гореликов, Б. З. Зауренбеков [и др.] // Теория и методика физической культуры. – 2023. – № 1(71). – С. 15-20. – DOI 10.48114/2306-5540_2023_1_15.
 7. Круговых И. И., Обновление классификатора и образовательных программ по подготовке кадров сферы физической культуры и спорта в условиях преобразования системы высшего образования Казахстана / И. И. Круговых, Д. Т. Онгарбаева, Е. Г. Сайкина, Г. Б. Мадиева // Вестник Казахского национального университета. Серия Педагогические науки. – 2021. – Т. 68, № 3. – С. 31-39. – DOI 10.26577/JES.2021.v68.i3.03.
 8. Постановление Правительства Республики Казахстан от 27 декабря 2019 года № 988 «Государственная программа развития образования и науки Республики Казахстан на 2020-2025 годы». – Нур-Султан, 2019.
 9. Стратегический план Министерства образования и науки Республики Казахстан на 2020-2024 годы. – Нур-Султан, 2020.
 10. Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года. электронный // [сайт]. – URL: <http://www.kff.kz/ru/documents/federation> (дата обращения: 08.02.2024).
 11. Hickey C., Berthoud J. Handbook of Football Association Management // Research UEFA Academy, 2021. – С. 198.
 12. Velema T. Upward and downward job mobility and player market values in contemporary European professional football // Sport Management Review, 2018 – С. 209-221. – DOI: 10.1016/j.smr.2018.02.004.
 13. UEFA Academy online // [сайт]. – URL: [https:// uefaacademy.com](https://uefaacademy.com) (дата обращения: 08.02.2024).

REFERENCES

1. Ageeva, G.F. Features of the work of marketing specialists in sports organizations of Russia / G.F. Ageeva, V.A. Gorelikov // Science and sport: current trends. – 2023. – Vol. 11, № 1. – pp. 96-103. – DOI 10.36028/2308-8826-2023-11-1-96-103.
2. Andryushishchin, I.F. Organization of a multi-level system for training sports managers in higher educational institutions of the Republic of Kazakhstan/ I.F. Andryushishchin, R.B. Muhamediyarova // University sport: health and prosperity of the nation: Additional materials of the X International Scientific Conference of Students and Young Scientists – Omsk: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Siberian State University of Physical Culture and Sports", 2021. – pp. 191-206.
3. Bratkov K.I. Management of sports organizations / K.I. Bratkov, V.A. Gorelikov. – M.: Synergy University, 2022. – 112 p. – DOI: 10.37791/978-5-4257-0560-0-2022-1-112.
4. Gorelikov, V.A. Player transfer in professional sports as a marketing product of a sports club / V. A. Gorelikov // Science and sport: current trends. – 2021. – Vol. 9, № 3. – pp. 115-124.
5. Daumov, A.A. Analysis of management of football industry facilities in the Republic of Kazakhstan / A.A. Daumov // Theory and methodology of physical culture. – 2022 – № 4(70). – pp. 16-21. – DOI: 10.48114/2306-5540_2022_4_16.
6. Daumov A.A. Problems in personnel development in the football industry of Kazakhstan / A.A. Daumov, V.A. Gorelikov, B.Z. Zaurenbekov [et al] // Theory and methodology of physical culture. – 2023. – № 1(71). – pp. 15-20. – DOI 10.48114/2306-5540_2023_1_15.
7. Krugovyh I.I. Updating the classifier and educational programs for training personnel in the field of physical culture and sports in the conditions of transformation of the higher education system of Kazakhstan / I.I. Krugovyh, D.T. Ongarbaeva, E.G. Saykina, G.B. Madieva // Bulletin of the Kazakh National University. Series Pedagogical Sciences. – 2021. – Vol. 68, № 3. – pp. 31-39. – DOI 10.26577/JES.2021.v68.i3.03.
8. Decree of the Government of the Republic of Kazakhstan dated December 27, 2019 No. 988 "State program for the development of education and science of the Republic of Kazakhstan for 2020-2025." – Nur-Sultan, 2019.
9. Strategic plan of the Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan for 2020-2024. – Nur-Sultan, 2020.
10. Strategy for the development of Kazakhstani football until 2034. electronic // [site]. – URL: <http://www.kff.kz/ru/documents/federation> (date of access: 08.02.2024).
11. Hickey C., Berthoud J. Handbook of Football Association Management // Research UEFA Academy, 2021. – p. 198.
12. European professional football // Sport Management Review - 2018 – p. 209-221. – DOI: 10.1016/j.smr.2018.02.004.
13. UEFA Academy online // – URL: [https:// uefaacademy.com](https://uefaacademy.com) (date of reference: 08.02.2024).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ:

Даумов Алтай Алмасович (Daumov Altaj Almasovich) – магистр юриспруденции, заместитель заведующего кафедрой футбола; Казахская академия спорта и туризма; Республика Казахстан, г. Алматы, пр-т Абая, д. 85; e-mail: altaj.daumov@kifs.kz; ORCID: 0000-0002-0027-9051.

Поступила в редакцию 11 февраля 2024 г.

Принята к публикации 28 февраля 2024 г.

ОБРАЗЕЦ ЦИТИРОВАНИЯ

Даумов А.А. Рекомендации по совершенствованию подготовки менеджеров в индустрии футбола казахстана / А.А. Даумов // Наука и спорт: современные тенденции. – 2024. – Т. 12, № 1 – С. 183-189. DOI: 10.36028/2308-8826-2024-12-1-183-189

FOR CITATION

Daumov A.A. Recommendations on improving the training of managers in the soccer industry of kazakhstan. Science and sport: current trends., 2024, vol. 12, no. 1. – pp. 183-189. DOI: 10.36028/2308-8826-2024-12-1-183-189